

SUPERANDO



20

MEMORIA ANUAL

24

Índice

Introducción	3
Carta del Presidente	4
Nuestra Esencia: Quiénes Somos	6
2024: Un año de récords	7
Olas Inclusivas	8
Otras iniciativas	10
Nuestra comunidad: el voluntariado	12
Alianzas	14
Financiación	15
Balance económico	16
Resultados	17
Estrategia	18
Objetivos 2025	19
Agradecimientos	21

Fabricando sonrisas, abrazando la diversidad

Bienvenidos a la Memoria Anual 2024 de SUPorando

Este documento no es solo un resumen de cifras y actividades; es un reflejo del corazón que late en cada ola, de las sonrisas compartidas y de los pasos que hemos dado juntos hacia una sociedad más inclusiva. Aquí recogemos los logros, los aprendizajes y, sobre todo, la energía de una comunidad que cree en el poder del deporte, la diversidad y la transformación colectiva. Gracias por formar parte de este viaje.

Remando juntos hacia la inclusión

Querida familia SUPerando,

Es difícil poner en palabras todo lo que hemos vivido este 2024. Un año que no solo ha estado lleno de actividades, sino de momentos que nos han tocado el corazón y nos han recordado por qué hacemos lo que hacemos.

En un contexto marcado aún por las secuelas sociales de la pandemia, tensiones económicas y el aislamiento que siguen afectando especialmente a las personas en situación de vulnerabilidad, nuestro trabajo ha cobrado más sentido que nunca. Frente a los desafíos, hemos ofrecido lo que mejor sabemos hacer: olas de inclusión, espacios de encuentro y oportunidades reales de transformación.

Cada ola, cada sonrisa, cada abrazo compartido en la arena ha sido un recordatorio de que la inclusión no es solo un objetivo, sino una forma de estar en el mundo. Y todo esto ha sido posible gracias a vosotros: voluntarios, colaboradores, aliados, familias y participantes. A todos los que remáis con nosotros.

Este año, 843 personas participaron en nuestras 64 actividades inclusivas, acompañadas por 103 voluntarios que regalaron más de 3.200 horas de su tiempo, su energía y su pasión. Detrás de cada cifra, hay una historia, un nombre, una transformación.

Tuvimos el orgullo de ver reconocido nuestro trabajo con el Premi Inclusiu de l'Esport Català por "Olas con ELA", un proyecto tan potente como sensible.

Y también con el reconocimiento de la Aliança Educació 360 a "Onades Km.0", que nos reafirma en el camino de abrir el mar a todos, sin excepción.

A nivel interno, seguimos avanzando en consolidar alianzas estratégicas y profesionalizar la gestión, con el claro objetivo de asegurar la sostenibilidad del proyecto y su impacto a largo plazo.

Personalmente, me emociona ver cómo aquella idea que nació en 2015 en la orilla, con unas tablas y mucha ilusión, hoy es una comunidad viva que transforma realidades. Y eso es gracias a ti, que crees en lo que hacemos y decides formar parte.

Cada encuentro, cada proyecto y cada paso dado este año han sido un recordatorio de que no estamos solos en este camino. Somos una familia tejida por compromiso, empatía y pasión por lo que hacemos.

Gracias por remar a nuestro lado. Gracias por creer. Sigamos haciendo olas de cambio, juntos.

Con todo mi cariño y el de la Junta Directiva,

Víctor M. Alias

Presidente

Conexiones mágicas



Quiénes somos:

nuestra esencia, nuestro propósito

¿Qué es SUPerando?

SUPerando es una entidad sin ánimo de lucro nacida en 2015 y Declarada de Utilidad Pública. Trabajamos para fomentar el bienestar y la inclusión social de personas en situación de vulnerabilidad a través de deportes acuáticos como el surf y el stand up paddle (SUP). Creemos en el poder del mar como espacio de transformación, y en el deporte como lenguaje común para superar barreras.

Nuestra MISIÓN

Contribuir al bienestar y fomentar la inclusión social de personas en situación de vulnerabilidad a través de actividades acuáticas inclusivas, generando espacios de convivencia reales en una comunidad diversa.

Nuestra VISIÓN

Una sociedad donde la diversidad sea integrada de forma natural y donde la convivencia se base en la colaboración, no en la diferencia. Un mundo donde nadie se quede en la orilla.



Los valores de SUPerando

🌟 Inclusión

Creemos firmemente que todas las personas tienen derecho a participar, disfrutar y crecer, sin importar sus capacidades, origen o situación. La inclusión no es un objetivo, es nuestra forma de estar en el mundo.

⚖️ Equidad

No todos partimos del mismo lugar. Por eso defendemos una distribución justa de oportunidades, adaptándonos a las necesidades y fortalezas individuales de cada persona.

🤝 Solidaridad

Nos mueve la voluntad de ayudar y de estar al lado de quienes más lo necesitan, desde un enfoque genuinamente altruista y humano.

💪 Compromiso

Nos implicamos con determinación en todo lo que hacemos. Nuestro compromiso no es puntual: es constante, profundo y orientado a la consecución de una sociedad más justa e inclusiva.

🔥 Pasión

Nada de esto tendría sentido sin la pasión que nos une. En SUPerando, la energía que mueve nuestras olas nace del corazón de una comunidad voluntaria que cree en lo que hace.

🧠 Colaboración

Remamos mejor cuando remamos juntos. Apostamos por el trabajo en equipo y las alianzas con otras entidades e instituciones como motor para multiplicar nuestro impacto social.

Rompiendo barreras, un 2024 de récord

843

Participantes

64

Actividades

9

Jornadas de
sensibilización

261

Voluntarios
registrados

103

Voluntarios
activos

12

Ubicaciones
geográficas

462

Horas de
formación

3283

Horas de
voluntariado



2024

**Un año de récords y
superación**

Este 2024 ha sido un año que quedará marcado en la historia de SUPorando. Hemos superado todas nuestras cifras anteriores: más participantes, más voluntariado, más actividades y, sobre todo, más impacto. Cada número alcanzado refleja el crecimiento de una comunidad que no deja de remar por la inclusión. Gracias a cada persona que lo ha hecho posible, este ha sido un año de romper límites... y de crear nuevas olas.

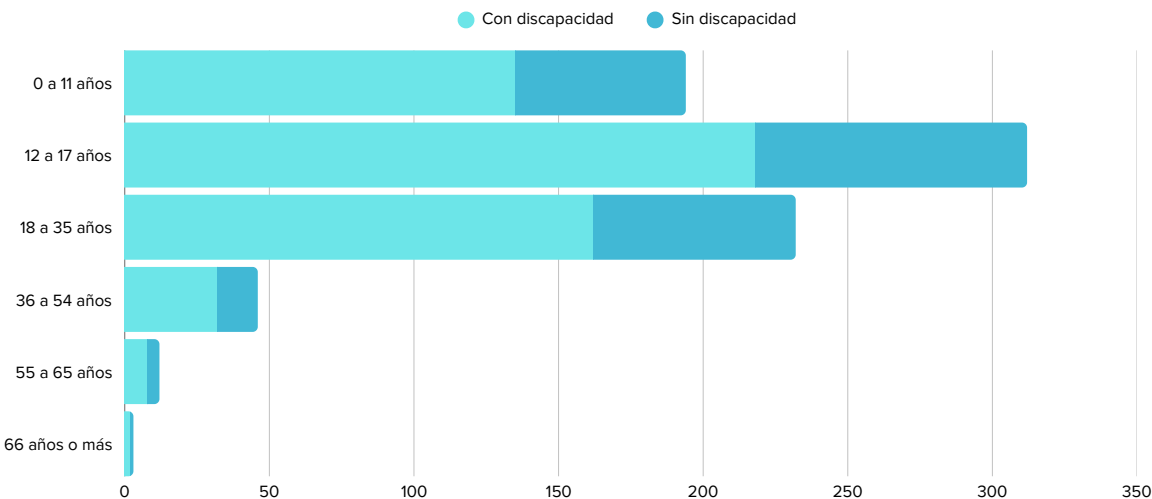
Temporada 2024

un ejemplo de inclusión

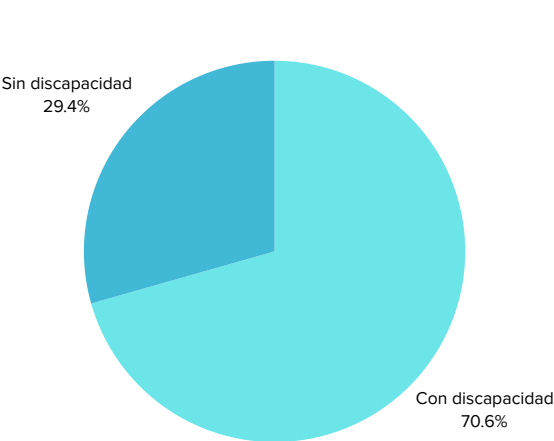
Distribución por género de las personas participantes



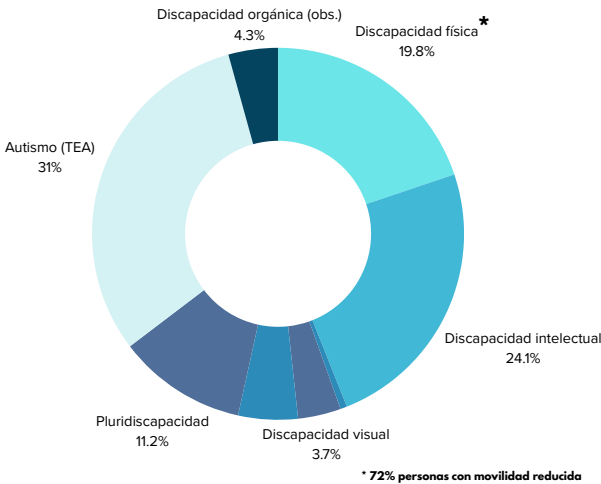
Distribución por edad



Tipología de participantes



Por tipo de discapacidad



Olas Inclusivas

Donde comienza la transformación

En 2017, fusionamos nuestros tres programas iniciales en una sola gran corriente: **Olas Inclusivas**. Esta decisión no fue solo estratégica, sino profundamente humana. Queríamos que el mar dejara de segmentar y empezara a unir; que no importara si la vulnerabilidad venía de una discapacidad, de la exclusión social o de otras realidades difíciles: todas las personas tenían derecho a formar parte.

Olas Inclusivas es mucho más que un paraguas organizativo: es nuestra forma de entender la inclusión. Una mirada que pone el foco en las personas, no en sus etiquetas. Que convierte el surf y el SUP en herramientas para fortalecer, conectar y transformar.

Cada ola es una oportunidad para crecer. Cada encuentro en el agua, un acto de igualdad. Porque en SUPerando, creemos que las barreras solo existen fuera del mar



*La inclusión empieza
cuando dejamos de separar.*

Olas inclusivas donde todo empezó

En SUPERando, cada proyecto nace con la misma convicción: que el mar es un espacio donde todos y todas tienen cabida. Bajo el paraguas de nuestras **Olas Inclusivas**, desarrollamos programas que promueven la participación activa, la inclusión real y el empoderamiento personal a través del surf y el paddle surf. Cada ola, cada tabla, cada sonrisa es una oportunidad para romper barreras.

Un Mar de Superación

Donde otros ven límites, nosotros vemos mar.

Es en el mar donde muchas personas con diversidad funcional descubren, por primera vez, que pueden soltarse, flotar, avanzar sin barreras. En este programa, las tablas no son solo herramientas deportivas: son plataformas de autoestima, libertad y alegría compartida. Cada sesión es una ola de empoderamiento que rompe con los límites impuestos por fuera.



Un Océano de Inclusión

El mar no pregunta de dónde vienes.

Te invita a entrar.

Aquí el mar se convierte en un refugio, en un espacio de encuentro donde no hay etiquetas. Trabajamos con entidades sociales para que jóvenes y familias con trayectorias marcadas por la dificultad encuentren en el surf una forma de reconectar con su potencial, su comunidad y su derecho a disfrutar.

Incluyéndonos

De participantes a referentes.

Varios de nuestros participantes dan un paso más y se convierten en voluntarios o monitores. Este programa está hecho para ellos: para ofrecerles herramientas, formación y confianza. Porque quién mejor para inspirar que quien ya ha vivido la transformación. Incluyéndonos no solo crea líderes, crea referentes con propósito.



**La falta de
accesibilidad
multiplica las
desigualdades.**

En SUPerando creemos que no todas las olas se parecen, pero todas tienen el poder de mover algo dentro de nosotros. A lo largo del año, además de nuestras actividades regulares, impulsamos proyectos que, por su carácter específico o su enfoque innovador, han dejado una huella especialmente profunda en nuestra comunidad.

Estas “otras olas” nacen de escuchar realidades concretas, de tejer alianzas, de adaptarnos a lo inesperado. Son proyectos que expanden nuestros horizontes y nos recuerdan que el mar siempre tiene espacio para un propósito más.



OLAS CON ELA

Un mar de acompañamiento, calma y conexión para personas con ELA y otras enfermedades crónicas y sus familias.

Esta iniciativa ha sido mucho más que un proyecto: ha sido una experiencia profundamente transformadora. En colaboración con otras entidades, llevamos a cabo sesiones de surf adaptado para personas con Esclerosis Lateral Amiotrófica (ELA), creando momentos de libertad y bienestar en medio de una realidad difícil. El agua, el viento, la tabla, el acompañamiento... todo confluye en una experiencia que pone la vida en el centro.

Olas Km.0

Llevar la inclusión a donde nace: el territorio.

La inclusión no siempre tiene que recorrer grandes distancias. Con “Olas Km.0” acercamos la experiencia del deporte adaptado y accesible a comunidades locales, centros educativos y territorios que no siempre tienen fácil acceso a este tipo de programas. El proyecto ha sido reconocido por la **Aliança Educació 360** como una buena práctica de conexión entre escuela, ocio, deporte e inclusión. Una ola que empieza cerca, pero que llega muy lejos.



Una Ola Más

De la arena a la competición: visibilizar, empoderar, participar.

En SUPerando defendemos que la inclusión no debe quedarse en la base, sino que debe llegar también a los espacios donde se celebra la excelencia y la superación. A través de este programa, apoyamos a participantes con diversidad funcional para que accedan a competiciones de surf y SUP adaptado. No se trata solo de competir, sino de ser vistos, reconocidos, celebrados. Cada ola surfeada en estas pruebas es una declaración de capacidad, visibilidad y orgullo. Además, “Una Ola Más” cuenta con tres padrinos excepcionales: Andrés Campos, Mireia Cabañes y Paloma Oñate, miembros de la selección nacional de parasurfing, que inspiran con su ejemplo, acompañan con su presencia y demuestran que la inclusión y el alto rendimiento pueden convivir sobre la misma tabla.

Otras Olas que
dejan huella



*Porque vivir es mucho más
que recibir tratamiento.
Gracias SUPorando, por brindarme
la oportunidad.*

Adán Garrido
Paciente de ELA

OLAS CON ELA
PERANDO

Nuestra comunidad voluntaria

El corazón que impulsa cada ola

En SUPerando, el voluntariado no es un recurso complementario: es el pilar fundamental que **sostiene y da sentido a todo lo que hacemos**. Son quienes acompañan, quienes escuchan, quienes construyen vínculos auténticos dentro y fuera del agua. Son quienes hacen que cada actividad no sea solo posible, sino transformadora.

Durante 2024, **103 voluntarios activos** han entregado más de **3.200 horas de su tiempo**, demostrando que la generosidad, la empatía y el compromiso pueden tomar forma concreta en cada sesión, en cada ola, en cada sonrisa compartida.

Detrás de los datos hay una comunidad diversa y apasionada. Personas que colaboran desde múltiples espacios: en el agua como asistentes de surf y SUP, pero también en la sombra, **apoyando en comunicación, fotografía, gestión, diseño, formación, logística o administración**. Cada una de estas contribuciones suma a una misión común: hacer del mar un lugar para todos.



"Ser voluntario en SUPerando no es solo acompañar: es compartir, aprender, conectar y crecer junto a personas que creen, como tú, que otro mundo es posible."

Radiografía del voluntariado SUPerando 2024

- 261 voluntarios registrados
- 103 voluntarios activos durante el año
- 3.200+ horas de voluntariado dedicadas
- Ámbitos de acción:
 - Actividades en el agua
 - Comunicación y creación audiovisual
 - Soporte en formación, eventos y proyectos
 - Logística y acompañamiento institucional

El voluntariado, nuestra fuerza



Josep Borràs



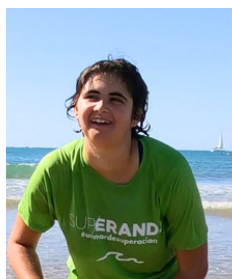
Aurora Artés



Loli Luna



Mohamed Menzou



Abril Villaret



Claudia Amoedo



Laura Gil



Aguasanta Camargo



Jordi Claperà



En 2024, 103 personas han ido al agua para fabricar sonrisas con los SUPers. De esas 103 personas, estas han sido las que más horas de voluntariado han realizado este año.



Noelia Vizuete



Ernest Calvet

Alianzas que marcan la diferencia

En SUPERando, sabemos que **remar acompañados multiplica el impacto**. A lo largo de 2024, muchas entidades han vuelto a confiar en nosotros, y otras nuevas se han sumado con entusiasmo y compromiso. Cada alianza ha sido mucho más que apoyo: ha sido comunidad, visión y responsabilidad compartida hacia una sociedad más inclusiva.

Queremos agradecer especialmente a quienes caminan —o surfean— a nuestro lado:

- A **Fundación Cruyff**, que desde 2017 respalda nuestro trabajo con menores con discapacidad, demostrando que el deporte adaptado transforma vidas desde la infancia.
- Al **Ajuntament de Vilanova i la Geltrú**, por su implicación activa en la inclusión, integrándonos en la **Taula de la Infància**, la **Mesa d'Entitats Socials** y la **Taula de Salut Mental del Garraf**.
- A la **Fundación Pinnae**, por renovar por segundo año consecutivo su confianza en nosotros, brindándonos soporte estructural y económico clave para seguir creciendo.
- Al **Ajuntament de Salou**, por su decidida apuesta por la inclusión a través del deporte.
- Al **Ajuntament del Vendrell**, por acogernos y sumarnos a la Taula d'Inclusió, abriendo un nuevo camino para nuestras olas.
- Al **Hospital del Mar** y su **Unidad de ELA**, por crear desde el primer momento en **Olas con ELA** y caminar junto a nosotros en cada sesión compartida.
- Al **Ajuntament de Cornellà** junto a **Corresolidaris**, **Insercor** y **Tots som de cor** por su cálida acogida en la ciudad y por ofrecernos un rincón donde seguir fabricando sonrisas.
- A **Onat Foundation** y la **Generalitat de Catalunya**, por el reconocimiento otorgado a través del Premi de l'Esport Inclusiu, que nos impulsa a seguir con fuerza.
- A la **Fundació Mas Albornà** y a **Autisme amb Futur**, por confiar en nuestros programas como espacio seguro de inclusión, crecimiento y bienestar.
- A **Marsave**, empresa de socorrismo con la que colaboramos desde 2023. Su implicación ha sido clave para hacer nuestras actividades más accesibles e inclusivas, gracias a la **donación de sillas anfibia**, el desarrollo de un **programa de formación mutuo**, y una colaboración activa que nos permite llegar cada día a más personas con mayor seguridad y calidad.
- Al **Institut de Nàutica de Barcelona** y a **INEF Catalunya**, por su compromiso con la formación en valores y en inclusión. Gracias a la colaboración estable con sus centros, **alumnado de titulaciones vinculadas al deporte adaptado y la intervención social** realiza sus prácticas con nosotros, aportando conocimiento, energía y una visión profesional al servicio de la transformación social.

Cada una de estas alianzas representa una ola de cambio. Juntos, hemos hecho posible que más personas se sientan parte de algo más grande que ellas mismas: una comunidad que cree que la diversidad es una riqueza, no una barrera.

La financiación de SUP/ERANDO en 2024

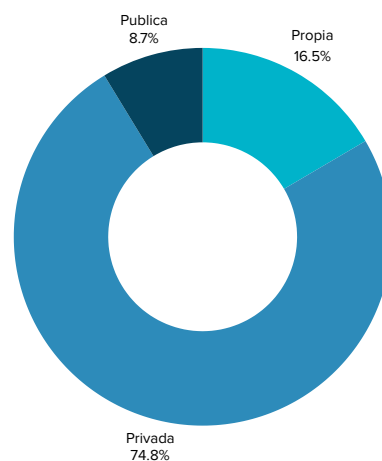
En 2024, la estructura de financiación de SUPerando ha seguido consolidándose como un modelo **sólido, diverso y resiliente**, adaptado al crecimiento constante de nuestras actividades y a las necesidades reales de nuestra comunidad.

Este año, la **financiación privada** ha representado el 74,75% del total, reflejando la **fuerte alianza que mantenemos con empresas, fundaciones y entidades del tercer sector**. Este respaldo no solo garantiza recursos financieros esenciales, sino que también potencia el impacto social de nuestros programas mediante colaboraciones estratégicas que comparten nuestros valores.

Por otro lado, la financiación propia, generada a través de actividades formativas, colaboraciones profesionales y recursos gestionados directamente por la entidad, ha alcanzado un 16,54%. Este dato refuerza nuestra capacidad de **generar recursos de forma autónoma**, impulsando una sostenibilidad económica progresiva.

En cuanto a la **financiación pública**, este año ha representado un 8,71%, un porcentaje menor respecto a años anteriores. Este descenso refleja una **apuesta consciente por reducir la dependencia institucional** sin dejar de valorar ni desvincularnos del apoyo público a nuestros proyectos. Seguimos colaborando activamente con administraciones locales y regionales, integrándonos en redes de infancia, salud mental y acción social, que legitiman y enriquecen nuestra labor.

La **diversificación de fuentes de financiación** sigue siendo una de nuestras mayores fortalezas. Este modelo minimiza riesgos, garantiza mayor estabilidad y **refuerza nuestra independencia** para seguir creciendo de forma coherente con nuestra misión.



Resumen:

- +74% de financiación privada: confianza y compromiso del sector social y empresarial.
- +16% de recursos propios: rumbo hacia una autonomía financiera real.
- -60% de fondos públicos respecto a 2023: menos dependencia, más resiliencia.
- Modelo financiero sostenible, diversificado y alineado con nuestros valores.
- Financiación con valores: cada euro apoya la inclusión real y transformación social.

Información financiera

Balance abreviado

ASSOCIACIO SUPERANDO			
CONCEPTO	2024	2023	
A C T I V O			
B) INMOVILIZADO	24.880,89	31.322,97	
II. INMOVILIZADO MATERIAL	61.284,61	31.154,77	
211 Construcciones	2.270,90	2.270,90	
214 Utillaje	6.688,00	6.688,00	
216 Mobiliario	6.370,65	6.370,65	
217 Equipos para procesos de información	229,99	229,99	
218 Elementos de transporte	23.900,00	23.900,00	
219 Otro inmovilizado material	21.825,07	19.457,78	
9. Amortizaciones	-36.571,92	-27.762,55	
281 Amortización acumulada del inmovilizado material	-36.571,92	-27.762,55	
V. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	168,20	168,20	
8. Depósitos y fianzas constituidas a L/P	168,20	168,20	
265 Depósitos constituidos a largo plazo	168,20	168,20	
D) ACTIVO CIRCULANTE	54.901,18	21.222,68	
IV. OTROS DEUDORES	12.816,00	8.332,55	
2. Deudores diversos	12.816,00	8.332,55	
445 Otros deudores	12.816,00	8.332,55	
V. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	150,00	150,00	
8. Depósitos y fianzas constituidos a C/P	150,00	150,00	
565 Fianzas constituidas a corto plazo	150,00	150,00	
VI. TESORERIA	41.935,18	12.740,13	
57 TESORERIA	41.935,18	12.740,13	
TOTAL GENERAL (A+B+C+D)	79.782,07	52.545,65	
P A S I V O			
A) FONDOS PROPIOS	77.973,25	45.539,19	
III. EXCEDENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	45.539,19	33.917,10	
1. Remanente	45.539,19	33.917,10	
120 Remanente	45.539,19	33.917,10	
V. EXCEDENTE DEL EJERCICIO (POSITIVO/NEGATIVO)	32.434,06	11.622,09	
7 VENTAS E INGRESOS	81.443,29	60.946,05	
6 COMPRAS Y GASTOS	-49.009,23	-49.323,96	
E) ACREEDORES A C/T	1.808,82	7.006,46	
I. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO	1.211,42	2.030,98	
1. Préstamos i otras deudas	1.211,42	2.030,98	
520 Deudas corto plazo de entidades de crédito	1.211,42	2.030,98	
IV. PROVEEDORES Y OTROS ACREEDORES	597,40	4.975,48	
2. Deudas por compras o prestac.servicios	174,36	4.975,48	
400 Proveedores	0,00	384,89	
410 Acreedores por prestaciones de servicios	174,36	4.590,59	
4. Administraciones Públicas	423,04	0,00	
475 Hacienda Pública, acreedora por conceptos fiscales	184,72	0,00	
476 Organismos de la Seguridad Social, acreedores	238,32	0,00	
TOTAL GENERAL (A+B+C+D+E)	79.782,07	52.545,65	

*Información a cierre 31/12/2024 Importes expresados en euros

Información financiera

Cuenta de resultados

ASOCIACIO SUPERANDO			
CONCEPTO	2024	2023	
D E B E			
A) GASTOS	48.748,26	49.323,96	
1. Ayudas monetarias y otros gastos	2.602,15	3.464,11	
b) Gasto colaboraciones	2.602,15	3.464,11	
653 Compensación de gastos por prestaciones de colaboración	2.602,15	3.464,11	
2. Aprovisionamientos	1.819,18	6.535,98	
b) Consums matèr.primeres i altres mat.consum	1.819,18	6.535,98	
602 Compras de otros aprovisionamientos	1.819,18	6.535,98	
4. Despeses de personal	11.871,18	3.314,18	
a) Sueldos y salarios	8.780,24	2.016,31	
640 Sueldos y salarios	8.780,24	2.016,31	
b) Cargas sociales	3.090,94	1.297,87	
642 Seguridad Social a cargo de la empresa	2.870,94	219,52	
649 Otros gastos sociales	220,00	1.078,35	
5. Dotaciones para amortizaciones inmovilizado	8.809,37	8.734,10	
68 Dotaciones para amortizaciones	8.809,37	8.734,10	
6. Otros gastos	23.611,30	26.312,08	
a) Servicios exteriores	23.410,19	26.037,30	
62 Servicios exteriores	23.410,19	26.037,30	
b) Tributos	201,11	274,78	
631 Otros tributos	201,11	274,78	
I. RESULTADOS POSITIVOS DE LA EXPLOTACION	32.373,48	12.485,60	
(B1+B2+B3+B4-A1-A2-A3-A4-A5-A6-A7)			
8. Gastos financieros	0,00	31,63	
a) Por intereses de deudas	0,00	31,63	
6620 Intereses de deudas, empresas del grupo	0,00	31,63	
III. RESULTADOS POSITIVOS DE LAS ACTIV. ORDINAR.	32.373,48	12.453,97	
(AI+AII-BI-BII)			
13. Gastos extraordinarios	35,08	931,88	
678 Gastos extraordinarios	35,08	931,88	
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	60,58	0,00	
(B08+B09+B10-A11-A12-A13-A14)			
V. RESULTADOS POSITIVOS ANTES DE IMPUESTOS	32.434,06	11.622,09	
(AIII+AIV-BIII-BIV)			
VI. EXCEDENT POSITIU DE L'EXERCICI	32.434,06	11.622,09	
(AV-A15-A16)			
H A B E R			
B) INGRESOS	81.182,32	60.946,05	
1. Ingresos por las actividades	81.086,66	60.846,05	
a) Ing.ventas y prestac.servicios, y otros ingresos	13.426,00	8.878,51	
705 Prestaciones de servicios	13.426,00	8.878,51	
b) Ing.promociones,patrocinadores y colaboradores	60.685,16	38.964,89	
723 Ingresos de patrocinadores y colaboradores	60.685,16	38.964,89	
c) Subvenciones oficiales a las actividades	7.236,47	13.002,65	
724 Subvenciones oficiales a las actividades	7.236,47	13.002,65	
f) Reintegr.subv.donac. y legados recibidos	-260,97	0,00	
658 Reintegro de subvenciones, donaciones y legados recibidos	-260,97	0,00	
I. RESULTADOS NEGATIVOS DE EXPLOTACION	0,00	0,00	
(A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7-B1-B2-B3-B4)			
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	0,00	31,63	
(A8+A9+A10-B5-B6-B7)			
III. RESULTADOS NEGATIVOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	0,00	0,00	
(BI+BII-AI-AII)			
9. Ingresos extraordinarios	95,66	100,00	
778 Ingresos extraordinarios	95,66	100,00	
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	0,00	831,88	
(A11+A12+A13+A14-B8-B9-B10)			
V. RESULTADOS NEGATIVOS ANTES DE IMPUESTOS	0,00	0,00	
(BIII+BIV-AIII-AIV)			
VI. EXCEDENTE NEGATIVO DEL EJERCICIO	0,00	0,00	
(BV+A16+A17)			

*Información a cierre 31/12/2024 Importes expresados en euros

Gestión, profesionalización y sostenibilidad

Creciendo sin perder nuestra esencia

El 2024 ha marcado un punto de inflexión en la evolución interna de SUPorando. En coherencia con nuestro **Plan Estratégico 2024–2027**, hemos dado pasos decididos hacia una estructura más sólida y profesional, orientada a garantizar la sostenibilidad de la entidad sin renunciar a su alma voluntaria y comunitaria.

Este proceso se ha centrado en tres grandes líneas:

1. Profesionalización organizativa

Hemos iniciado un proceso de identificación de roles críticos y de refuerzo del equipo técnico, dando prioridad a áreas como la gestión de programas, desarrollo de alianzas y captación de fondos. Este enfoque busca aliviar la concentración de tareas, mejorar la eficiencia y permitir una mayor capacidad de respuesta ante una demanda creciente.

2. Sostenibilidad a largo plazo

El modelo económico se ha orientado hacia una mayor autonomía, priorizando la **diversificación de fuentes de financiación** (privadas, propias y públicas), y el desarrollo de actividades retribuidas como vía de ingreso complementaria. Esta estrategia nos permite mantener independencia, responder con agilidad a los cambios del entorno y planificar con perspectiva.

3. Gobernanza participativa y enfoque estratégico

Hemos iniciado una reflexión sobre nuestra estructura directiva, con el objetivo de descentralizar funciones, fortalecer **la participación del voluntariado en decisiones estratégicas**, y **sumar perfiles externos** que aporten visión y experiencia profesional.

Estas acciones nos preparan para escalar con coherencia y sostener el impacto creciente de nuestros programas. Profesionalizarse no es dejar de ser lo que somos, sino **asegurar que podemos seguir siéndolo durante mucho más tiempo**.

Objetivos 2025

Remando hacia nuevos horizontes

En 2025, seguiremos alineados con los seis grandes objetivos estratégicos definidos en nuestro plan 2024–2027. Concretamente, trabajaremos con foco en:

1. Consolidar y ampliar nuestra presencia territorial

Queremos reforzar nuestras raíces en las zonas donde ya actuamos y dar pasos estratégicos hacia nuevas geografías, dentro y fuera de Catalunya, empezando por al menos una sede satélite nueva.

2. Avanzar en la profesionalización

Desarrollaremos e implementaremos un plan específico de profesionalización de funciones clave, con el objetivo de fortalecer la gestión, optimizar procesos y consolidar un equipo técnico estable.

3. Potenciar la formación y sensibilización

Fortaleceremos nuestra línea de formación para voluntariado, estudiantes y profesionales del ámbito social, educativo y deportivo. Nuestro objetivo es formar perfiles preparados para trabajar con diversidad, discapacidad y colectivos vulnerables, y ser referentes en metodologías inclusivas vinculadas al deporte acuático. Tras las 462 horas de formación y 9 jornadas de sensibilización realizadas en 2024, queremos ampliar nuestro alcance, alianzas y calidad formativa.

4. Impulsar actividades retribuidas

Lanzaremos nuevas propuestas de deportes acuáticos retribuidos e inclusivos, que nos permitan generar ingresos propios sin perder el espíritu de accesibilidad y equidad que nos define.

5. Mejorar la infraestructura y accesibilidad

Pondremos en marcha mejoras concretas en al menos dos de nuestras instalaciones, con el objetivo de facilitar el acceso a más personas y mejorar la experiencia de participantes y familias.

6. Fortalecer la sostenibilidad financiera

Aumentaremos la financiación procedente de fuentes diversificadas, desarrollando una estrategia activa de captación de fondos y consolidando alianzas público-privadas con perspectiva de continuidad.

7. Visibilizar nuestra labor a nivel nacional

Participaremos en eventos, espacios de debate y acciones de comunicación para seguir posicionando a SUPorando como referente estatal en inclusión y deporte acuático.

2025 será un año para seguir creciendo con sentido, con estructura y con alma. Remamos con dirección, pero también con emoción. Y sabemos que, juntos, llegaremos mucho más lejos.



*Si coges una buena porción de alegría,
otro tanto de profesionalidad, una gran
cantidad de generosidad, de ilusión, de
trabajo y de compromiso, y todo ello lo
sazonas con mucho amor por las
personas, te sale **SUPERando***

*Raquel Sánchez
Mamá de Carmen*

Toda ola necesita una corriente detrás **gracias por hacerlo posible**

Nada de lo que has leído en esta memoria sería posible sin la suma de muchas manos, corazones y miradas que creen, impulsan y sostienen día a día la misión de SUPorando.

Queremos agradecer de forma sincera a:

- Cada **participante** y su familia, por confiar en nosotros y enseñarnos el verdadero sentido de la inclusión.
- Cada **voluntario** y **voluntaria**, por entregar su tiempo, energía y humanidad en cada encuentro.
- Cada **entidad colaboradora, fundación y empresa** que ha apostado por construir una sociedad más justa junto a nosotros.
- Cada **técnico, socorrista, educador, formador y profesional** que ha aportado su saber y sensibilidad.
- Cada **ayuntamiento, administración y red comunitaria** que nos ha abierto sus puertas y nos ha hecho sentir parte.
- Y por supuesto, a todas las **personas invisibles pero imprescindibles**: quienes acompañan en la sombra, quienes gestionan desde la base, quienes creen y sostienen aunque no salgan en la foto.

Gracias también al equipo motor de SUPorando: al personal técnico, a la Junta Directiva, al equipo de coordinación y a todas las personas que han contribuido a hacer realidad esta memoria.



 superando.org
 +34 650 56 40 40
 hola@superando.org
 @superandobcn